



- Réunion AFA -

21 mars 2019 à Paris



1. Quelle diversité de fonctionnement des méthaniseurs en France ?

2. Quels sont les impacts socio-économiques de l'intégration d'un méthaniseur dans une entreprise agricole ?



Diversité des installations



**Différenciation
en fonction des impacts
sur l'exploitation
et des objectifs
des dirigeants**



- ▶ **la plus-value financière attribuée aux agriculteurs**
- ▶ **le niveau d'implication financier et travail**
- ▶ **la durée d'engagement contractuel**
- ▶ **la stratégie de l'exploitation**



Diversité des installations

*Utilisation de la valeur ajoutée de l'unité
- Niveau et durée d'implication des agriculteurs - Stratégie*

Gisements

- Effluents élevage
- Cultures
- CIV
- Autres matières

Rémunération
matières
premières

Logistique

- Enlèvements d'effluents
- Transport
- Épandage
- Stockage

Prise
en charge

Exploitation du site

- Fonctionnement technique de l'unité
- Gestion des gisements et de la logistique

Rémunération
travail

Gouvernance Capitaux

- Typologies des associés
- Capitaux propres engagés
- Restitution des revenus

Rémunération
investissements

Diversité des installations

Des trajectoires
possibles à relier
aux objectifs

TRAJECTOIRES



TYPOLOGIES
Diversité



Diversité des installations

Se situer, définir sa stratégie, valider son positionnement



	T 1-21	T 22	T 23	T 24
Structuration juridique et typologie des actionnaires	Agri	Agri Exploitation		Holding agri Exploitant Financier
Structuration financière et implication des actionnaires	100 %	90 à 60 %		< 50 %
Part des effluents agricoles	80 à 100 %	70 à 80 %		70 %
Prise en charge de la logistique	100 %	80 à 50 %		0 à 50 %
Exploitation de l'unité	Agri	Agri + salariés ou déléguée		Déléguée



DSU DIAPO REU
DS DIAPO CERFI

Diversité des installations

Typologies



	Typologie 1	Typologie 21	Typologie 22	Typologie 23	Typologie 24
Statut et implantation	Individuel Intégrée dans l'exploitation	Individuel Structure indépendante Intégrée dans l'exploitation	Collectif Structure et implantation indépendante	Collectif Structure et implantation indépendante	Collectif Structure et implantation indépendante
Capitaux et gisements	Investisseur et apporteur	Investisseur et apporteur	Investisseur majoritaire et apporteur	Investisseur et apporteur	Apporteur
Exploitation du site	Par l'agriculteur	Par l'agriculteur	Par les agriculteurs	Déléguée à un prestataire	Déléguée à un prestataire



Impacts économiques & organisationnels

Résultats d'enquête exploitables



Des impacts
sur les exploitations



- ▶ économiques
- ▶ main d'œuvre
- ▶ contractuels
- ▶ financiers
- ▶ stratégiques



Impacts économiques & organisationnels

Analyse des impacts

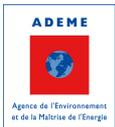


Niveau d'impact	OO Important	O Significatif	= Faible
Type d'impact	Positif	Neutre	Vigilance



Impacts économiques & organisationnels

SYNTHÈSE : analyse des impacts par typologie



Impact valorisation des effluents

Impact gestion des coûts logistiques

Impact quantité et nature travail

Impact financier, capitalisation et risque

Impact stratégie, transmissibilité d'exploitation

Impact revenu direct issu de l'unité

T 1

T 21

T 22

T 23

T 24

O	O	O	O	O
=	=	OO	O	O
OO	OO	OO	O	O
OO	O	O	=	=
OO	O	+	=	+
OO	OO	O	=	=

Impacts économiques & organisationnels

Analyse des impacts main d'oeuvre et travail



T 1 & 21

T 22

T 23

T 24

Travaux liés à la gestion des effluents de l'exploitation

O

O

O

O

Travaux administratifs de l'unité

OO

OO

=

=

Travaux gestion logistique de l'unité

OO

O

=

=

Travaux exploitation du site

OO

O

=

=



Impacts économiques & organisationnels

Synthèse des impacts

Des impacts très différenciés selon les typologies sur :

- ▶ les engagements et les retours financiers
- ▶ le niveau d'implication contractuel et la main d'œuvre
(variables importantes au sein des typologies)

Des impacts pouvant être valorisés si la conduite de l'unité et de l'exploitation sont en cohérence avec les objectifs :

- ▶ pour la valorisation et la gestion des effluents



Impacts économiques & organisationnels

Une analyse favorable aux projets :

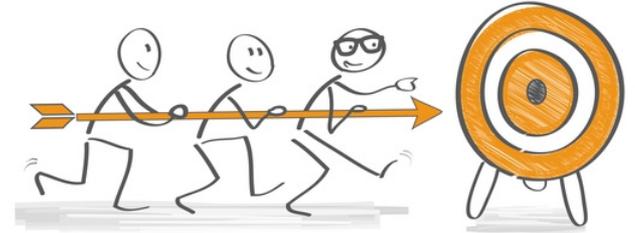
**Maitrise de l'outil
&
cohérence / objectifs**

- ▶ **les objectifs des dirigeants** (gestion des effluents, prise en charge de logistique, engagement financier, implication main d'œuvre)
- ▶ **la performance des unités et la stratégie de partage de valeur ajoutée pour les UMC** (revenus directs et indirects)



Impacts économiques & organisationnels

Chacun sa trajectoire



LA MÉTHANISATION

**un outil au service
de l'agriculteur
& de sa stratégie
(économique & sociétal)**

**une opportunité
& de multiples
façons de s'engager**

