



POSTURES DES AGRONOMES FACE À DES INTÉRÊTS,
TEMPORALITÉS ET RELATIONS ENTRE ACTEURS EN TENSION :
ENJEU D'ÉQUIPER NOTRE RÉFLEXIVITÉ

Hélène Brives (ISARA)
Marianne Cerf & Chloé Salembier (UMR SADAPT, INRAE)

INTERVENTION EN 3 TEMPS

1. Les relations entre agronomes de diff. métiers dans des dynamiques de changement : trop peu théorisées pour discuter nos postures ?

2. Eclairage sur les caractéristiques, invariants et inflexions historiques des activités d'agronomes « de l'accompagnement »...

3. ...comme source de réflexivité pour penser l'évolution des postures d'agronomes « côté académique »

1. LES RELATIONS ENTRE AGRONOMES DE DIFF. MÉTIERS : IMPENSÉ DES RÉFLEXIONS SUR LES POSTURES ?

Traces d'une volonté de faire évoluer nos postures en agronomie : *co-conception, on-farm experiment, agriculteur-concepteur, traque aux innovations...*

Enjeu de transformer les relations « **agronomes x agriculteurs** »

Invisibilisation des relations intermédiaires entre
agronomes dans diff. situations professionnelles

Comprendre
l'activité...

Agronomes 'de
l'accompagnement'

X

Agronomes
'académique'

...Pistes de
réflexivité sur
les postures

2. LA POSTURE EN ACTE DES AGRONOMES DE L'ACCOMPAGNEMENT

- **Se négocie** (ou pas!) dans la relation et renvoie à des questions de légitimité, à des attendus dans l'activité
- Traduit un **certain rapport aux connaissances et aux acteurs** qui émettent des prescriptions à l'intention de l'agronome de l'accompagnement
- **Se déploie au-delà de l'interaction avec l'agriculteur** dans un réseau de relations avec une diversité d'acteurs au sein d'un espace organisationnel, territorial

« les agriculteurs m'ont dit que la réunion aurait lieu à l'abribus du village... et m'ont demandé de reconnaître des échantillons de végétaux »

« j'ai donné des conseils de fertilisation sur l'aire d'alimentation de captage à partir de la méthode du bilan comme demandé par le service agronomique mais finalement j'ai été obligé de constater que la teneur en azote au captage n'était pas bonne »

« j'ai été à l'agence de l'eau, mandaté par mon groupe et accompagné d'un scientifique pour discuter de la réorientation des MAE vers de l'appui à l'animation dans le bassin de captage »

QU'EST-CE QU'ON RETIENT DE 60 ANS DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE ?

- L'héritage de 1966 avec
- Un accompagnement des agriculteurs pensé à l'écart de la formation
- Largement délégué à la Profession
- Modèle du groupement d'agriculteurs suivi par un conseiller

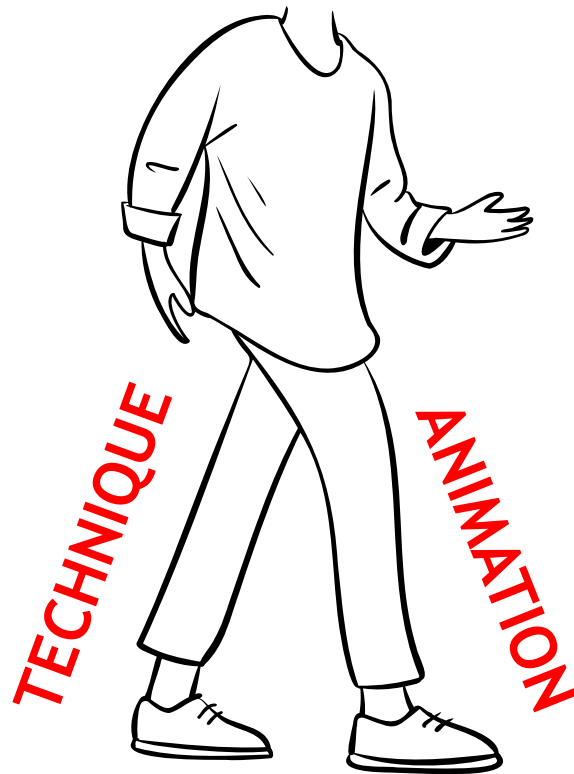
2. INVARIANTS DE L'ACTIVITÉ DES AGRONOMES DE L'ACCOMPAGNEMENT DEPUIS LES ANNÉES 60

- Des oscillations entre une focale centrée sur l'animation et centrée sur le suivi individuel
- Une reconnaissance des expertises techniques et une animation invisibilisée
- Des sujets plus sensibles à aborder que la technique: le travail, les revenus..., la dimension humaine du conseil
- Forte hétérogénéité de fonctionnement entre et au sein des réseaux
- Concurrences entre conseil « technique pointu » et « approche globale »
- Une organisation qui sépare production de connaissances (par la recherche et la R&D) et mobilisation dans une relation située, singulière

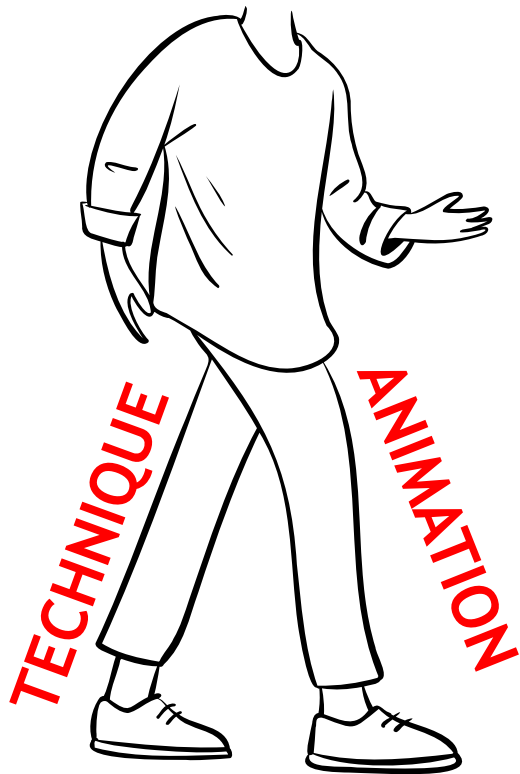
2. INFLEXIONS DANS L'ACTIVITÉ DES AGRONOMES DE L'ACCOMPAGNEMENT DEPUIS LES ANNÉES 60

- Le développement du mode projet
- Tension entre marchandisation du service et mise en œuvre de politiques publiques (ex. PRDA)
- Concurrence accrue pour l'accès aux agriculteurs et agricultrices
- La montée des controverses internes et au sein de la société sur les façons de produire : accompagner le changement/décision
- La multiplication des sources de prescriptions et d'informations pour le conseiller comme pour l'agriculteur (connaissances, façons de les produire)

2. ÊTRE AGRONOME DE L'ACCOMPAGNEMENT AUJOURD'HUI :



2. ÊTRE AGRONOME DE L'ACCOMPAGNEMENT AUJOURD'HUI : « INTERMÉDIATION » ?



L'intermédiation comme activité de :

- Traduction (des connaissances, des intérêts, des politiques publiques)
- Objectivation de la situation problématique, de la dynamique de l'agroécosystème
- Dialogue des intersubjectivités

2. ÊTRE AGRONOME DE L'ACCOMPAGNEMENT AUJOURD'HUI : « INTERMÉDIATION » ?



L'intermédiation comme activité de :

- Traduction (des connaissances, des intérêts, des politiques publiques)
- Objectivation de la situation problématique, de la dynamique de l'agroécosystème
- Dialogue des intersubjectivités

Connaissances sur l'agroécosystème

3. POUR DES RELATIONS ÉCLAIRÉES, SOLIDAIRES, RESPONSABLES ENTRE AGRONOMES ?

- **Expliciter les rôles** que nous donnons aux agros de l'accompagnement, et que nous nous donnons, dans des recherches
- Nous acculturer à la **diversité des situations d'accompagnement**
- **De la transparence**: permettre aux agros de l'accompagnement de s'engager dans des recherche et de mobiliser des connaissances scientifiques **de manière éclairée et critique**
- Contribuer au développement d'un **système de prescription frugal et adapté** aux intérêts et activités des concernés

EN SAVOIR PLUS

Cardona A., Cerf M., Barbier M. (2021). Mettre en œuvre l'action publique pour réduire l'usage des pesticides : reconnaître les activités d'intermédiation. *Cahiers Agricultures*, 30, <https://dx.doi.org/10.1051/cagri/2021020>

Cerf M., Le Bail M., Lusson J-M, Omon B. (2017). Contrasting intermediation practices in various advisory service networks in the case of the french ecophyto plan. *Journal of Agricultural Education and Extension*, 23 (3), 231-244, <https://dx.doi.org/10.1080/1389224X.2017.1320641>

Cerf, M., Guillot, M.-N., Olry, P., Omon, B., Petit, M.S. (2016). Renouveler la place du conseiller dans la production de savoirs agronomiques d'action : le rôle de dispositifs d'échange sur le métier. *Agronomie, Environnement et Sociétés*, 6 (2), 185-192.

Compagnone C., Goulet F., Labarthe P., (2015) *Conseil privé en agriculture : Acteurs, pratiques et marché*, Quae

Darré J.P., 2006. *La recherche co-active de solutions entre agents de développement et agriculteurs*. Editions GRET

Laurent C., Nguyen G., Triboulet P., Ansaloni M., Bechtet N., Labarthe P Institutional continuity and hidden changes in farm

Rémy J., Brives H., Lemery B. (2006) *Conseiller en agriculture*. INRA éditions Educagri Editions.

Ruault C., 2024. Les agents de développement face au défi de la transition agroécologique : complexification des métiers dans un contexte brouillé. *Revue AE&S 14-2* –Déc. 2024 <http://agronomie.asso.fr/aes-14-2-23>

Patrick Steyaert, Marc Barbier, Marianne Cerf, Alix Levain, Allison Marie Loconto. Role of intermediation in the management of complex sociotechnical transitions. *AgroEcological Transitions*, Wageningen University Research, 39 p., 2016.

https://rd-agri.fr/detail/PROJET/casdar_projet_13aip065

MERCI DE VOTRE ATTENTION !